

不忘初心，砥砺前行，推进所（院）持续发展

——基础所（院）七届二次职工代表大会工作报告

各位代表、同志们：

2017 年所（院）坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时期中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的十九大及习近平总书记系列重要讲话精神。紧密围绕全国科技创新大会、全国卫生与健康大会精神和“健康中国 2030”规划纲要，深入实施创新驱动发展战略，以百年校庆和 60 周年院庆为契机，在院校的指导下，不断提升科技创新能力，加强学科建设和教学改革，全面落实所（院）2017 年重点工作，确保各项工作顺利完成。

现向各位代表报告所（院）2017 年的重点工作，2018 年主要任务，请大家审议。

一、2017 年重点工作回顾

（一）不断加强党的建设，推进全面从严治党

1. 认真学习党的十九大精神。制定所（院）《关于认真学习宣传贯彻党的十九大精神的实施意见》。12 月 28 日召开由 130 余名党员代表参加的动员部署会，部署所（院）学习十九大工作，党委领导作“用新思想武装头脑 用新作为开创未来——学习十九大精神”专题党课，参会党员重温入党誓词，不忘初心，砥砺前行。组织所（院）领导班子、中层干部、统战人士、全体党员代表，分 7 批次 200 余人次参观“砥砺奋进的五年”大型成就展，深刻感受十八大以来取得的伟大历

史成就。分别组织领导班子、民主人士、中层干部和支部书记、离退休人员、团员青年和青年人才学习十九大精神座谈会 6 期，通过学习，统一思想，凝聚力量，自觉将学习和座谈成果转化为推动所（院）各项事业发展的强大动力。

2. 深入推进“两学一做”常态化制度化。所（院）党委制定推进“两学一做”常态化制度化方案及任务清单。通过发放学习资料、制作专题展板，在党建网站开辟专栏、开通微信工作群、短信平台，撰写张贴工作简报等，加大宣传力度，多渠道开展宣传教育工作，在全所（院）形成“两学一做”学习教育的良好氛围。6 月 30 日，所（院）召开“两优一先”表彰大会，表彰先进基层等组织和优秀党员，传达部署“两学一做”学习教育常态化制度化工作。举办纪念建党九十六周年“七一”系列活动，7 月 7 日，组织在职及学生党员、积极分子和发展对象、退休党员 110 余人参观没有共产党就没有新中国和顺义焦庄户地道战纪念馆，重温入党誓词，接受心灵洗礼。10 月 20 日上午，迎接院校推进“两学一做”学习教育常态化制度化第六督导组对所（院）开展党建工作的督查，推进“两学一做”学习教育常态化制度化，落实全面从严治党要求，扎实做好党建工作，为所（院）科研教学各项工作的顺利开展提供政治核心和监督保障。

3. 加强领导班子和干部人才队伍建设。2017 年组织 7 次中心组学习。严格做好干部选拔任用和管理工作，结合所（院）工作需要，免职 2 名干部。党委重视干部职工教育培训，开展多样化教育培训，2017 年组织爱国主义党建教育、安全教育、科研诚信等各类培训 3400 余人次，全面提升干部队伍素质。

4. 加强基层党组织建设。认真落实民主集中制原则，坚持党委会、

党政联席会议事常态化、制度化。召开民主生活会和组织生活会，广泛听取党员干部和广大职工意见，深入查摆问题，开展谈心谈话、批评与自我批评等工作。做好党员发展工作，2017年共发展党员6名，其中职工2名，学生4名，预备党员转正15名。严格党费收缴、使用和管理，各党支部有专人负责收缴党费并做好收缴记录。加强党员的日常教育和管理，对转出组织关系的党员，进行跟踪管理。元旦、春节等节假日，走访慰问老党员、生活困难党员，在补缴党费工作中，根据上级文件精神，免除生活困难党员党费补缴，以真情和实际行动给他们带来温暖。

5. 深入开展反腐倡廉教育，筑牢思想防线。党委纪委严格落实中央八项规定精神，紧盯“四风”问题的新形式、新动向，强化警示提醒，警钟长鸣。抓好重要时间节点廉政提醒教育；开展“以案释纪明纪，严守纪律规矩”主题警示教育活动，观看“警钟—中央国家机关警示教育录”，以身边案教育身边人。深入开展理想信念和宗旨教育，推进家庭、家教、家风教育，开设网上宣传版块。落实中央八项规定精神，坚持抓常、抓细、抓长，坚决防范隐性变异的“四风”问题，增强纪律和规矩意识，制作六期“一定之规”宣传图片。通过一系列活动，不断增强全面从严治党责任意识，严守纪律规矩，扎实有效推进党风廉政建设和反腐败工作，提高党员干部的拒腐防变能力。

（二）重视顶层设计和成果创新，提高科技竞争力

围绕国家卫生与健康领域重大需求，积极配合院校“十三五”规划的顶层设计和前瞻布局，加快医学科学创新体系核心基地及“双一流”的建设，推进“123创新行动计划”的实施：

1. 战略定位：建立国际一流的综合性基础医学研究基地。

2. 突破性、引领性研究方向：(1) 多学科交叉渗透方法研究细胞在生理病理中的生长、分化和死亡全过程的机理；(2) 解析重大疾病发生发展的机制，研究疾病诊断治疗的新技术与新靶点。

3. 重大发展任务：(1) 炎症与炎性疾病（自身免疫性疾病、代谢性疾病、心血管疾病等）发生发展机制的研究；(2) 脑相关的精神意识认知及神经退行性疾病研究；(3) 环境与人体遗传相互作用的生理病理学研究。

积极协调所(院)内外优势力量，统筹优化，稳步推进“医学与健康科技创新工程”。2017年，所(院)共获批“医学与健康创新工程”重大创新项目2项，创新团队项目4项，参与外单位项目17项，总经费3270万元。此外，所(院)积极申报院校基本科研业务费项目，获得资助50项，总经费6980万元。获准建立院校内设中心2个（生物医学大数据中心、表观遗传中心）和院级重点实验室2个（RNA调控与造血发生研究重点实验室、线粒体医学研究重点实验室）。

积极组织国家级科研项目的申报。许海燕教授主持的“铁基纳米材料类酶效应与急性髓系白血病诊疗技术”获批国家重点研发计划纳米科技专项项目，项目经费2950万元/5年。刘雁勇教授主持的“胰腺癌治疗I类新药-新化合物DTX-P7临床前研究”获批重大新药创制项目，项目经费400万元。此外，2017年获批国家自然科学基金项目27项（其中基础科学中心项目1项，杰出青年基金1项，重点项目2项，面上项目11项，青年基金7项，国际合作交流项目2项，应急管理项目3项），直接经费总额2.0738亿元。由曹雪涛院士主持的“天然免疫细胞活化和死亡机制及其炎性疾病”（天然免疫与炎症疾病）

获得医学领域唯一的国家自然科学基金基础科学中心项目，5 年直接经费 1.9 亿元；余佳教授获得“造血细胞发育调控”领域国家自然科学基金杰出青年基金支持；张宏冰教授主持的“AKT2-PKM2 信号通路异常活化介导肿瘤微环境代谢重塑促进肝脏癌变”项目和常永生教授主持的“白色脂肪米色化关键基因的鉴定及其功能研究”项目获得国家自然科学基金重点项目资助。此外，由赵春华教授主持的“干细胞储存库工艺技术研发及亚健康干预研究”获得教育部/国家外国专家局“高等学校学科创新引智计划”基地项目立项，所属学科为医学-临床医学-老年医学。

2017 年，所（院）科研经费中标 3.5173 亿元，到位 3.6985 亿元；共发表所（院）为第一完成单位的研究论文 140 篇，其中 SCI 收录 107 篇（14 篇 $IF \geq 10$, 36 篇 $10 > IF \geq 5$, 27 篇 $5 > IF \geq 3$ ）。发表在 *Immunity*, *Nature immunology*, *Circulation*, *Cell Research*, *Cell host and Microbe*, *Nature Communications*, *The Journal of Experimental Medicine*, *Genome Biology*, *Nucleic Acids Research*, *PNAS* 等具有重要学术影响力的期刊上；获得专利授权 13 项；完成 1 个项目转让，合同标的 260 万元（何维/张建民课题组）。

（三）加强学科建设，探索教学改革

把握“十三五”医学教育改革和发展的关键时期，组织专家制定所（院）“123”协和提升计划：

1. 战略定位：建设国内领先、国际有影响力的研究型医学院，成为以医学精英教育为特色的高等医学教育基地，培养具有交叉学科背景、多发展潜能、能参与国际合作与竞争的生物医学领域顶尖人才。

2. 建设目标：（1）学科体系：瞄准国际前沿领域，围绕国家亟待

解决的重大问题,依托主体学科、优势学科及新兴学科,形成创新性学科群,大力推进交叉学科的发展;充分发挥优势学科的引领作用,促进学科间的均衡发展。力争在 2020 年教育部第五轮学科评估中进一步提升北京协和医学院基础医学学科的国内排名;(2) 人才队伍:建设世界一流的国际化师资队伍。形成完善的教师培养与提升机制,促进高精尖缺的复合型领军人才培养。

3. 重大发展任务:(1) 专业师资队伍建设:进一步充实学系学科带头人,完善基础医学学科人才梯队建设;吸纳全球知名学府的顶级科学家 20-30 名,招聘具有国际竞争力的骨干教师 20-30 名,建议设立 University Professor 制度,形成完善的教师培养与提升机制,至 2020 年实现现有学系学科的均衡发展;(2) 复合型人才培养:配合院校的顶层设计与规划,充分利用“大协和”的优势资源及校际间的共享资源平台,推进八年制临床医学专业基础医学阶段的课程改革,优化“生物医学交叉学科人才培养计划”,打造多潜能优秀医学后备人才;依托优势学科的雄厚实力与顶层设计,创新研究生培养模式,完善多层次、多模式、多学科背景拔尖人才的培养体系建设;(3) 教学信息化建设:搭建教学信息化平台,推进网络资源共享课程建设,大力推行 VR、AI 等辅助教学手段,以精简课程体系,实现基础阶段的临床早期渗透。至 2020 年完成网络资源共享课程 5-10 门;补充虚拟仿真实验建设项目 1-5 项。

根据《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》和《统筹推进世界一流大学和一流学科建设实施办法(暂行)》的文件精神及《教育部办公厅关于编制世界一流大学和一流学科建设方案的通知》的文件要求,编制生物学和生物医学工程学一流学科建设方案;

梳理本科教学工作，起草《北京协和医学院基础学院本科教学工作审核评估自评报告》，全面推进本科教学审核评估迎评工作。在 2017 年公布的教育部全国高校第四轮学科评估中，所（院）牵头申报的基础医学和生物学以及参与申报的药学均被评为 A+ 级别，参与申报的生物医学工程学被评为 A- 级别，参与申报的公共卫生与预防医学被评为 B 级别。

本年度共完成医大八年制、研究生、护理本专科和继教本专科四个门类 93 门课程教学任务，共计 8871 学时。在本科生教学方面，加强八年制学生职业素养工程建设，系统引导和强化医大八年制学生创新能力与科研潜质培养。开展科研导论课，组织学生观摩课题组科研组会。引导医大学生开展科研基金申请。2017 年资助医大学生科研项目 47 个，获批大学生创新训练计划项目国家级 10 项、市级 7 项；选派 5 位医大学生赴国外实验室实习，接待 4 名国际留学生进入所（院）实验室实习。在研究生培养方面，继续推行新生轮转、中期考核“考核专家委员会制度”以及博士生“申请-审核制”。本年度获院校研究生科研基金项目 11 项，院校暑期社会实践项目 2 项。在教学改革方面，继续推进国家级基础医学实验教学示范中心信息化建设，启动虚拟仿真实验室建设；积极推进理论课程整合工作，开展改革试点《人体机能学》试讲工作；继续推行“中国科学技术大学与北京协和医学院生物医学交叉学科人才培养计划（Ph.D. Program）”，第一批联合培养学生已于 7 月结业，第二批学生于 9 月开课；组织医大八年制学生实施临床前综合（STEP1）考试，并从 2013 级学生起将 STEP1 考试成绩纳入八年制临床医学专业在校总成绩，作为基础与临床两阶段的衔接考核以及医学教育的质量控制标准。

在教师队伍建设方面，本年度获市级优秀教师 1 人（姜晶梅），院校优秀教师 4 人（姜晶梅、郭磊、王婧、杨银），院校优秀教育工作者 1 人（纪超），院校优秀辅导员 1 人（范津燕）。北京市青年教师教学基本功大赛三等奖 2 人（王振生、徐涛），院校微课比赛一等奖 1 人（朱蕾）、二等奖 1 人（王振生）、三等奖 1 人（郭磊），获院校第二批“青年教育学者计划”资助 2 人（李文婷、康静婷）。获得院校优秀教学论文 2 篇，两门课程获院校网络信息化课程建设重点项目资助。获院校小规模特色办学教学改革专项资助 5 项。参与北京市共建项目 1 项。

与贵州医科大学签署《中国医学科学院 北京协和医学院对口帮扶贵州医科大学加快发展框架协议》，落实两校合作帮扶事宜，达成具体合作意向，确定联合培养医学实验技术专业本科生 6 人。

（四）树立“大人才观”，引育并举加强考核管理

树立大人才观，以科研教学工作需求为出发点，确定所（院）“十三五”重点发展领域和重点支持创新人才。在人才引进方面，积极拓宽人才招聘渠道，2017 年共召开三次“引进人才评审会”，最终由学委会投票确定了 13 位拟引进人选，其中长江学者杰青 1 人，青年长江 1 人，入选 2018 年“千人计划”1 人，“青年千人”2 人，院校“高端科技引进人才”优秀青年人才 4 人。目前引进工作正在按计划进行中。在人才培养方面，2 人入选“万人计划”领军人才，1 人入选“国家百千万人才工程”，1 人入选“长江学者特聘教授”，1 人入选“青年长江学者”。1 人进入“中国青年科技奖”最终评审。在人才评价方面，2017 年组织了第二次课题组长国际评估工作，参评课题组长 16 人。实行准入课题组长负责制，探索在科研空间配置、课题组人员编

制核定、研究生招生名额分配等方面应用国际评估结果。

积极开展绩效工资入轨和实施工作。在国家核定的绩效工资总量内，根据岗位特点，分类做好绩效工资的分配方案，形成有效的分配激励机制。落实人事制度改革各项工作，根据国家级上级政策，落实养老保险和离退休补贴调整。2017 年，为 384 位退休职工基本养老金调整并进行补发；为 398 位离退休人员的离退休补贴进行了调标和补发；对 20 位（含 1 位去世、1 位调出）“高端科技人才”发放并补发岗位津贴。此外，2017 年共完成 341 名在职人员，385 名退休人员的参保信息的登记及补充数据采集、确认及上报工作，为养老保险经办打好基础。

（五）统筹安排，积极协调，确保财政预算按时完成

高度重视财政预算执行，将预算编制、执行与单位年度工作同部署、同落实、同考核。不断完善内部控制与监督制约机制，提高预算执行效率和风险防范能力。截止 12 月 31 日，所（院）财政拨款当年预算执行率 90%，存量资金预算执行率 100%。进一步贯彻落实《中办发[2016]50 号文件》要求，修订差旅费、会议费等管理制度，新增创新工程、基本科研业务费审批流程，进一步明确科研课题补贴/绩效支出、科研课题经费/开发经费的劳务费支出审批权限。

（六）加强内部控制建设，狠抓制度落实

高度重视制度建设，狠抓制度落实。本年度新出台管理制度 10 项，修订完善制度 14 项。高度重视内部控制工作，完成所（院）2016 年度内部控制报告及 102 项内控流程图的绘制。高度重视审计工作，委托第三方会计师事务所对 4 个科技支撑平台进行专项审计和所（院）2015-16 年度全面审计；加强对重要经济事项、工程项目、科研经费

以及经济合同的审计与会签；对政府采购设备购置等重要经济活动进行全过程跟踪，真正做到“即知即改，即行即改，立审立改”。

（七）做好后勤服务，保证各项工作顺利进行

定期巡查老科研楼。加大对水、电、汽、压力容器、热交换器、分气站、配电室、电梯等设备的安全检查力度，发现问题及时上报并按照规定妥善处理。严格按国家相关规格对压力容器、变频供水、电梯等设备进行年度检验工作。日常工作中积极巡查，应急处置常态化，确保设备设施安全运行，保障科研教学用水、用电和供暖、供气等需求，营造和谐稳定的安全生产环境。完成老科研楼排污管道塌陷恢复抢修、院内地砖更新、防汛集水井、学生宿舍监控设备升级改造、毒品柜监控设备设施安装等工程。修订完善了基础所院《试剂、耗材及杂品购买和使用管理规定》并严格执行，配合公安局、环保局和安监局入所进行现场督察 20 余次；为老科研楼“减负”清运报废仪器设备、家具等物资 300 余件。完成了老科研楼、外交部街 59 号、史家胡同 41 号学生宿舍近千人的入住、离宿、安全等日常管理工作，顺利完成了协和医大本科生和我所 2017 级研究生新生入住工作。

完成“呼吸道损伤及心血管疾病的转化医学研究平台”和“肿瘤与遗传学研究平台”2 个 2017 年科研购置项目，共计 1600 万元，为促进所（院）科技创新能力建设提供了强有力的支撑作用。加强资产运行的信息化、日常管理和监督检查，探索仪器设备异地使用服务管理，完成 2017 年资产清查登记工作。针对房檐险情，及时组织召开檐口板安全处理专家咨询等会议，追加申报 2018 年结构安全综合整治项目；完成部分檐口抢修和安全网加固、屋面檐口结构危险改造工程二次检测及加固。在院校统一领导下，为拓展所（院）空间、破

解发展瓶颈问题积极参加推进北区工程建设的，优化细化功能单元的初步设计，参加地质详细勘察等工作。

（八）加强安全意识，落实安保责任

始终把安全工作摆在发展首位，重视安全教育，利用网络、社会资源和保卫干部深入科教一线等形式开展安全宣传教育，全年培训 78 场次，1743 人次参加；利用“119”消防宣传日开展消防疏散演习，增强职工、学生应对紧急情况的处置能力。加大安全巡查力度，落实安全检查，对消防设施进行维护保养，确保安全通道畅通，设施、设备性能完好。与部门签订年度安全责任书，落实岗位责任制；制定《移动插座、插头安全使用办法》、《老科研教学楼安全使用管理规定》以及《关于加强基础所（院）实验室安全工作的通知》，并下发执行，完善《安全保卫工作手册》并制定安全保卫工作管理流程图。加强安全整治力度，开展“平安单位建设”活动，确保全国“两会”、“一带一路”高峰论坛、“十九大”等重大政治活动期间所院的安全稳定。

（九）开展培训交流活动，丰富所（院）文化建设

配合院校开展院校庆系列活动，组织百年校庆系列学术活动、组织研究生参与“协和精神铸我魂”文化活动、联系组织 140 余位校友重返母校。开展各类管理专题培训，提高行政处室人员业务水平。

二、2018 年工作计划

2018 年是全面贯彻落实党的十九大精神开局之年，是改革开放 40 周年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。所（院）将高举中国特色社会主义伟大旗帜，认真贯彻落实党和国家领导在中国医学科学院建院 60 周年、北京协和医学院建

校 100 周年重要指示精神，在院校的领导下，着重完成以下 11 个方面的工作：

（一）落实全面从严治党，扎实推进所（院）党的建设

把全面贯彻学习党的十九大精神作为首要政治任务，全方位、多角度的展开学习，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导。自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想指导实践、推动工作，坚持把党的政治建设摆在首位，坚定执行党的政治路线。开展“不忘初心，牢记使命”主题教育，深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化。做好所（院）成立 60 周年庆祝工作，继承和发扬基础所优良传统。加强支部建设，开展“五型”党支部建设，提升支部的组织力，凝聚力，把支部建设成为宣传党的主张、贯彻党的决定，团结动员群众、推动所（院）改革发展的坚强战斗堡垒。统筹抓好高素质专业化干部队伍建设。深入推进全面从严治党，扎实开展党风廉政工作，坚持把党的纪律挺在前面，全面落实党风廉政建设主体责任和监督责任，进一步深化党风廉政教育。以推进统战、老干部、群团工作和精神文明建设等各项工作为支撑点，围绕中心，服务大局，为所（院）科研教学事业改革发展提供坚强的政治核心和监督保障。

（二）落实所（院）“123”创新行动计划，认真组织实施医学与健康创新工程项目。

根据院校的顶层设计，完善各项管理制度，深入推进所（院）“123 创新行动计划”的落实工作。做好医学与健康科技创新工程 2016 年、2017 年项目过程管理及 2018 年项目立项工作。推进内设研究中心/重点实验室的能力建设，整合所（院）优势资源，促进不同学科与中

心的交叉与合作。

（三）加强重大科技项目的争取，创新成果的提炼，提高科技竞争力；完善政策，创新理念，积极推动科技成果项目转化。

进一步凝练研究优势，形成高水平创新团队，提高科研水平和科技竞争力，做好国家级和所（院）大项目的顶层设计和组织实施。“加快改革收益分配制度和转化机制，让科研人员取得更多合法权益，更好体现知识和创造的价值。积极顺应国家政策，加快完善激励和保护创新的制度建设，促进应用项目转化。

（四）继续推进“123 协和提升计划”，深化教学改革，确保做好本科教学评估工作。

推进院校“双一流”建设，继续开展“123 协和提升计划”。以高层次人才引进带动学科的均衡发展，大力提升现有教师的培养力度，建立一支结构合理的高水平师资队伍。探索引导教学岗人员国际化发展的量化考评指标，建立教学质量评估措施。进一步完善培养模式的改革方案，以交叉学科人才培养计划班为试点，稳步推进模块化课程整合尝试；加强八年制学生职业素养工程建设，推进八年制贯穿全程的科研训练计划；继续开展多元化的研究生入学教育，优化研究生新生轮转机制，优化中期考核委员会制度，努力提高所（院）研究生培养质量；加强教材及精品课程建设，启动部分资源共享课程建设试点；进一步完善基础医学实验教学中心的各项工作，做好国家级基础医学实验教学中心的“十二五”验收评估。上下联动，确保高效、优质的做好教育部本科生教学审核评估相关工作。

（五）树立“大人才观”，加强人才队伍建设，推进绩效工资工作。

结合所（院）发展方向，继续开展青年学者论坛，完善所（院）拟引进人才信息库建设，探索引进人才考核和资助新模式，提高引进人才条件及吸引力。继续依托国家“千人计划”、院校“高端人才引进”政策引进青年优秀人才，为引进人才做好科研团队匹配和软硬件支撑工作。打造国际化、高水平人才队伍体系。完善人才引进、培养、评价及激励机制。根据绩效工资政策，分类制定绩效考核政策，做好所（院）绩效工资实施工作。根据养老保险政策，做好养老保险并轨相关工作。

（六）强化预算全过程管理，探索绩效评价新模式。

强化经费预算全过程的精益化管理，保障资金安全；探索适合所（院）的全面绩效管理体系，逐步建立起“预算管理”和“绩效评价”相结合的新预算管理模式，做好财政资金的绩效评价工作。

（七）健全内部控制体系，加强审计监督力度。

继续健全所（院）内部控制体系，强化内部流程控制，针对存在的问题，抓好整改落实，确保内部控制有效实施。继续加强基建修缮工程项目、科研经费、进口设备付款和重大经费开支的审计与审签工作。委托第三方事务所对所（院）2017年度进行全面审计。逐步完善各项关键环节监督工作制度，扩大审计监督工作力度及影响力，为所（院）经济健康运行保驾护航。

（八）继续做好老楼减负及安全保障工作，配合院校北区建设推进。

根据所（院）统一布局做好老楼减负及空间调整工作，提高老科研教学楼檐口的安全性能，实施檐口板改造科研修缮项目。加强安全保卫宣传和安全检查力度，审定制作《安全保卫管理手册》和制定所

院消防设施安全管理规定。纠正违章用电、违章使用危险物品等现象，排除隐患，保证安全。在院校统一领导下，积极推进院校北区建设，优化调整东单地区院校的现有空间，努力提升学校师生的学习、工作、生活环境。

（九）进一步加强采购及修缮项目的管理和监督工作。

加强制度建设，规范管理，完善所（院）修缮、资产管理、采购管理相关制度；做好所（院）创新工程及专项设备政府集中采购工作，高效规范完成 2018 采购工作任务；根据相关规定，对获批的修缮项目完成设计方案的深化、施工单位招标、施工过程的组织实施及验收结算等工作。

（十）根据院校工作部署，做好信息化管理系统建设。

作为院校信息化管理系统建设的试点单位，根据院校工作安排及专家组意见，进一步梳理、改进所（院）管理流程，绘制日常工作流程图，构建一个“立足院校、协同二级所（院）”的信息化组织构架，完善院校内控体系建设。

（十一）积极筹备所（院）成立 60 周年纪念活动。

2018 年举行“中国医学科学院基础医学研究所建所 60 周年纪念活动”，主要包括：（1）开展国际医学创新发展论坛、国际医学教育改革论坛及月末沙龙等一系列学术交流活动；（2）编辑《中国医学科学院基础医学研究所科技成果专辑》、《中国医学科学院基础医学研究所教学改革成果专辑》、《中国医学科学院基础医学研究所 60 年发展简史画册》、《中国医学科学院基础医学研究所简介》、《专家教授名录》及《校友录》；（3）组织“所（院）精神铸我魂”征文演讲、“老专家访谈”等系列活动；（4）制作所（院）专题宣传片及所（院）庆专属

网站页面，开设所（院）公众微信号。

各位代表，同志们！回顾 2017 年，所（院）各项工作稳步推进。2018 年所（院）将紧密围绕十九大精神，继续深化改革，不驰于空想，不骛于虚声，踏踏实实地做好所（院）各项工作。不忘初心、牢记使命，为将所（院）建设成为我国医学科技创新体系核心基地的前沿阵地、国际一流的人才培养基地而砥砺前行！

谢谢！